

## Escritório de Projetos e Processos

Metas do PDI	Iniciativas	Resultados Previstos	Percentual de Execução	Análise dos Resultados Executados (detalhamento sucinto dos resultados alcançados, bem como quantificação e fatores que dificultaram a execução, se houver)	Subunidade Responsável pela Execução do Resultado
Elevar a otimização de processos	Aumentar a quantidade de mapeamentos de processos	- 23 mapeamentos AS IS	100% - Totalmente executado	Foram realizados 24 mapeamentos AS IS, sendo 7 outros em andamento.	EPP
		- 18 mapeamentos TO BE	26% a 50% - Foram desenvolvidas algumas ações previstas (intermediário)	Foram realizados 8 mapeamentos TO BE (44% da meta). 15 outros processos estão em andamento. Algumas atividades estão sendo adiadas pelos setores por causa da situação que vivenciamos relacionado ao COVID-19.	EPP
		- 25 pessoas capacitadas em gestão de processos	76% a 99% - Foram desenvolvidas quase todas as ações previstas (em finalização)	Foram realizadas 19 capacitações (76%).	EPP
	Melhorar a efetividade dos mapeamentos dos processos	- R\$300.000 de recursos financeiros economizados com o novo fluxo	1% a 25% - Foram desenvolvidas poucas ações previstas (inicial)	Os nossos cálculos estimaram em uma economia de R\$ 36.000,00, ou seja, 12% da meta. A finalização e implantação dos próximos mapeamentos TO BE auxiliarão no aumento deste valor.	EPP
		- 55% das ações executadas na implantação do processo	76% a 99% - Foram desenvolvidas quase todas as ações previstas (em finalização)	A maioria das ações planejadas estão sendo aceitas e executadas pelos donos dos processos.	EPP
Elevar a eficiência e eficácia administrativa institucional	Melhorar a qualidade da gestão de projetos	- 6 projetos que possuem gerentes de projetos indicados pelo EPP	100% - Totalmente executado	Atingimos a meta de 6 projetos auxiliando os gerentes de projetos.	EPP
		- 20 pessoas capacitadas em gestão de projetos	76% a 99% - Foram desenvolvidas quase todas as ações previstas (em finalização)	Foram realizadas 18 capacitações (90%) de servidores da UFMT. Destacamos o Workshop de PMO, que contou com a participação de outros Escritório de Projetos e Processos não contabilizados neste indicador.	EPP
	Apoiar os planejamentos nas unidades administrativas e acadêmicas	- 29 planejamentos elaborados	1% a 25% - Foram desenvolvidas poucas ações previstas (inicial)	Apenas 5 unidades foram auxiliadas para elaboração de planejamento estratégico. O trabalho da PROPLAN neste tópico parece estar surtindo efeito no amadurecimento das unidades.	EPP
Elevar a capacitação dos servidores docentes e técnico-administrativos	Aprimorar recursos humanos e estruturais da unidade	- 12 capacitações realizadas pelos membros do EPP	100% - Totalmente executado	Foram realizadas 17 capacitações pelos membros do EPP. Sendo feitas nas áreas de planejamento estratégico, projetos, processos e ferramentas administrativas. Podemos destacar o "WORKSHOP PMO - 'Escritório de Gerenciamento de Projetos - Implantação e Operação'" e o curso sobre a ferramenta administrativa "Método de análise e solução de problemas" que foram ofertados pelo EPP aos seus membros e a outros servidores da UFMT.	EPP